

## SISTEMA HIDRÁULICO YACAMBÚ-QUÍBOR:

Todo el mundo habla de Yacambú diciendo que es un túnel; efectivamente es un largo túnel, pero también es un proyecto de largo aliento comenzado hace 19 años de cuyo resultado se beneficiará la población larense. El Sistema Hidráulico Yacambú-Quíbor C.A. es una empresa pública adscrita al Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales (MARNR), creada el 20 de septiembre de 1989. Los primeros pasos del proyecto se ejecutaron en 1973-74, los cuales estuvieron llenos de contratiempos técnico-administrativos. Luego de dos intentos fracasados, nace definitivamente esta empresa cuya marcha bien encaminada se inicia hace cinco años, en 1989.

El Sistema Hidráulico Yacambú, C.A., es una organización que funciona descentralizadamente, en forma flexible y participativa. La empresa tiene sede administrativa en la ciudad de Barquisimeto y cuenta con un capital social constituido por acciones pertenecientes en un 90% al MARNR y en un 10% a la Gobernación del Estado Lara.

El proyecto Yacambú-Quíbor consiste básicamente en la construcción de cuatro grandes obras de infraestructura hidráulica: represa, obras de regulación y trasvase, obras de aducción a Barquisimeto y planta de tratamiento, sistema de riego del Valle de Quíbor, y construcción de la cuenca del río Yacambu. El desarrollo de estas obras ha implicado la realización de un conjunto de acciones interinstitucionales, con la participación de la colectividad, para la conservación de la cuenca del río Yacambu y el aprovechamiento y represamiento de las aguas del río con el fin de abastecer de agua al Valle de Quíbor, a la ciudad de Barquisimeto y zonas aledañas, y a regiones cercanas como Acarigua-Araure. Esto es un aspecto clave en la redefinición del proyecto: la participación de la colectividad afectada se entiende como la organización de juntas de conservación, creadas en la mayoría de los casos por sugerencia de la propia empresa Quíbor-Yacambú.

A través del desarrollo de este proyecto, se puede garantizar el agua a zonas cercanas como Acarigua-Araure, mientras no se utilice toda el agua en Barquisimeto y Quíbor. Este último aspecto es sólo una alternativa. Son muchas las razones que avalan, entonces, el desarrollo del proyecto.

Las cuatro claves para el éxito del proyecto son: a) profesionalización del equipo humano, al no aceptar presiones, ni interferencias político-partidistas, en los criterios de selección de todo el personal; b) participación de las personas dentro de la organización en el proceso de toma de decisiones, participación en todas las instancias de la empresa a través de los Comités para la discusión y análisis de las decisiones; c) transparencia en el manejo de los recursos, fiscalización permanente de empresas especializadas; y d) credibilidad el grupo de trabajo está convencido de lo que está haciendo y la forma como lo está haciendo, credibilidad hacia dentro y credibilidad externa.